

价值管理应用的新趋势

——记 2000 年香港价值管理协会国际会议

●刘贵文 沈岐平 / 香港理工大学建筑及房地产学系

由香港价值管理协会主办的“2000 年香港价值管理协会国际会议”(Hong Kong Institution of Value Management International Conference 2000),于 2000 年 11 月 22~23 日在香港会展中心举行。此次大会有来自香港、英国、澳大利亚、加拿大、巴西和新加坡等国家和地区的代表共 100 多人出席了会议。在为期两天的会议里,各位代表济济一堂,就如何在新的世界经济形式下更好地应用和发展价值管理及其在新世纪里开展价值管理的热点话题展开了讨论。在大会组织者的精心安排下,会议取得了预期的效果。通过此次会议,使我们注意到价值管理出现了新的发展和变化。

●“软”价值管理(Soft Value Management)的出现

传统的价值管理针对的对象主要是具体的、已经成型的项目或产品(即硬件),所使用的方法和理论主要是静态的、确定性的理论。随着社会不断发展,价值管理所面对的对象越来越多的是动态不确定性问题。如何发展和创新传统的价值管理理论,让它更好地适应新的以动态为主的应用环境,解决抽象的问题(即软件),是一个引起与会专家共同关注的热点。以澳大利亚的 Roy Barton 教授为首的价值管理研究工作者,提出了软价值管理的理念和方法:这种方法主要强调如何利用系统的理论和群体决策的优势,在动态和不确定性的环境中寻求最佳的问题解决方案。

●价值管理在产品开发和建设项目的早期决策广泛应用,并在整个寿命周期中的多次应用

在不同阶段应用价值管理,其对整个产品或建设项目的影 响是不一样的,应用的最终效果也是不一样的。众多的与会代表通过案例介绍、经验总结,反复论证了价值管理介入产品开发、项目建设的时间越早,对整个产品或项目所带来的效益就越显著。目前价值管理除了继续在产品和项目的设计及制造(建造)阶段发挥效力外,越来越多地应用到

决策的前期,在更早的阶段和更高的层次上发挥效力。因此,在产品开发和生产的不同阶段中多次应用价值管理,已经成为实践中一种新需要和新趋势。

●参与价值管理活动的人数增加,时间减少,对提高价值管理的效率提出了挑战

由于价值管理越来越多地应用于产品开发和项目建设的前期决策阶段,相关人员加入活动提前,这就使得价值管理工作小组的人数突破了传统理论的界限,出现了越来越多的势头。据经验丰富的价值管理工程师 Lindsay Pickles 女士介绍,在她所参与的价值管理研究项目中,有的人数竟达到了 80 人以上。按照价值管理传统做法,参与人员集中研究的持续时间一般在一周以上;如今,大量与决策有关的人员参与了价值管理研究,但是他们所在的工作岗位往往不允许集中长达一周的时间去进行价值管理的研究,为了解决这一矛盾,价值管理小组集中研究的时间不得不大幅度压缩。在价值管理研究人员增多,而持续时间又不断缩短的情况下,如何有效地组织和控制整个研究过程,保证价值管理的研究成果,这对价值管理活动小组的组织者提出了更高的要求。

●信息技术(IT)在价值管理中发挥越来越大的作用

随着社会需求的日益提高,价值管理所面对的对象呈现出规模越来越大,建造或生产过程越来越复杂的态势。这就要求参与价值管理研究人员有更多的时间来熟悉和了解产品和项目的情况,但是,现实情况又要求价值管理集中研究的时间必须缩短,而且价值管理研究的效率和方式必须得到提升。因此,利用电子信息技术(IT)和相关应用软件,打破传统的时间和空间概念,有效地加快信息的交流和传输是非常必要的。这样,价值管理工作区的效率可以大大提高,价值管理的研究时间也可以得到有效的压缩。